

Tisztelt Képviselő-testület!

A 2020. november 26-án benyújtott anyagot az azóta eltelt időszak eseményeivel kiegészítve, *a teljesség igénye nélkül*, tájékoztatok a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működtetésének fontosabb tényezőiről, történéseiről.

Ahogy ez előző, úgy a jelen tájékoztató kiindulási pontja is 2012. május 1., amikor az addig önkormányzati tulajdonú és működtetésű kórház az országgyűlés által meghozott törvény erejénél fogva állami tulajdonba és működtetésbe került. Mint a későbbiekben kiderült, ez a tény jelentősen megváltoztatta az intézmény helyzetét, a további működtetés lehetőségeit.

Ettől függetlenül az új tulajdonosi-működtetői struktúra nem változtatott azon a tényen, hogy az intézmény továbbra is „Bonyhád Város Kórháza” maradt, fizikai valójában a városban volt és lesz. Továbbra is elemi érdeke, hogy Bonyhád Város Önkormányzatával és Polgármesterével a város, a kórház, a betegek, a dolgozók, a lakosság, és a zavartalan betegellátás érdekében mindenkor együttműködő, kiegyensúlyozott viszonyt ápoljon.

Megerősíthetem, hogy az azóta eltelt csaknem 10 évben mindez maradéktalanul megvalósult.

2012. július 1-re kialakult a kórház jelenleg is érvényes működési struktúrája

1. Fekvőbeteg szakellátás

- 40 ápolási ágy
- 80 krónikus belgyógyászati ágy
- 20 krónikus tüdőgyógyászati ágy

2. Járóbeteg szakellátás

- Egynapos sebészeti műtéti tevékenység: sebészet, traumatológia, ortopédia, szülészet-nőgyógyászat

(Egynapos sebészetünk működését 2020. szeptember 1-től évek tartó finanszírozási, műszerezettségi és egyéb problémák, valamint a 2020. évben kritikussá váló szakdolgozó és szakorvos hiány miatt fel kellett függesztenünk. A szüneteltetés jogilag 2022. június 30-ig érvényes, majd a kapacitás megyei kórháznak történő átadásától e tevékenység végleg megszüntetésre kerül)

- szakrendelések
- gondozók
- diagnosztika (labor, ultrahang, röntgen)

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

3. 24 órás sebész szakorvosi ambuláns ellátás
4. Ügyeleti időszakban kórházi fekvőbetegek részére szakorvosi készenlét

2020 októberében a parlament által megalkotott C. törvénynek megfelelően a kórházi szektorban 2021. január 1-től új, megyei szintű ellátás-szervezés lépett életbe, és ebben irányító szerepe lett a Tolna Megyei Balassa János Kórháznak. A 3 Tolna megyei Kórház (Szekszárd, Dombóvár, Bonyhád) vezetője 2021 februárjában hosszú távú megyei fejlesztési tervet nyújtott be a fenntartónak. A terv részeként a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet Egynapos Sebészetének működése véglegesen megszűnik, a kapacitás a szekszárdi megyei kórházba kerül, és intézményük további – megyei kórházból átadott – krónikus belgyógyászati ágyakkal kiegészítve megyei krónikus fekvőbeteg szakellátási centrummá válik, amennyiben ennek költségeit a fenntartó – pályázat útján – biztosítja.

Ahogy már említettem, a 2020. évi C. törvény előírásainak megfelelően 2021. január 1-től a magyar kórházi struktúra megyei szintű irányításra állt át. A minden megyében kijelölt irányító megyei intézmény főigazgatói kapták meg az adott megye összes egészségügyi intézménye nem egészségügyi tevékenységet végző dolgozói felett a munkáltatói jogokat, valamint a városi kórházak felett a pénzügyi-gazdálkodási, működési struktúra meghatározási jogosultságokat. A megyékben a városi kórházak, az előbb említett jogosultságok elvonása mellett, jogi szempontból önállóak maradnak, vezetőik felett a munkáltatói jogokat továbbra is a miniszter, és az Állami Egészségügyi Ellátó Központ (ÁEEK) helyébe lépő Országos Kórházi Főigazgatóság (OKFŐ) gyakorolja.

Laboratóriumunk működése 2019. július 1-től megváltozott, mivel finanszírozási problémák és szakorvos hiány miatt ettől kezdve vérvételi helyként működik tovább.

A levett vérminták analitikai vizsgálata Szekszárdon történik. Ebből a változásból a betegek semmit sem érzékeltek, a leletek számukra még aznap elérhetőek.

2022. április 1-től intézeti gyógyszerárunk működése megszűnt, ettől kezdve kórházunk gyógyszerellátását a megyei irányító kórház biztosítja.

Ezen változások zökkenőmentes lebonyolítása jól jelzi a két intézmény kiváló együttműködését, és nem mellékesen gazdasági hatékonyság növelést is jelentett számunkra.

Ez a működési struktúra, a kórházi menedzsment és a fenntartó megalapozott és szakmailag alátámasztott véleménye szerint is, megfelel az intézmény infrastrukturális, építészeti, műszerezettségi, humán-erőforrás lehetőségeinek, az ellátási terület lakossági, és beteg igényeinek, az epidemiológiai, megbetegedési adatoknak.

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

Finanszírozás, pénzügy, gazdálkodás

A kórház összes bevétele, működési engedélye által meghatározott, kötelezően végzendő feladatai, gyógyító ellátásai után, a jelentett teljesítmények alapján 90 %-ban a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelőtől (NEAK) kapott finanszírozásból, 10 %-ban egyéb saját bevételekből származik.

A magyar egészségbiztosítási rendszer alapvetően járulék, - és adóalapú, szolidaritáselvű, kockázatközösségi elveken alapszik. Kórházaink az egészség- biztosítási alaphoz, teljesítmény finanszírozási alapon jutnak a működtetéshez szükséges bevételekhez.

A magyar egészségügy, és ezen belül a kórházi szektor, különösen a 2005. elején bevezetett teljesítmény volumen korlát óta (mely röviden annyit jelent, hogy a NEAK-tól kapott havi és éves finanszírozásban csak a minden kórház esetében előre meghatározott mértékű teljesítmények kerülnek kifizetésre) közismerten alulfinanszírozott. Emellett a különböző finanszírozási alapdíjak szerint jelentett teljesítmények után a NEAK-tól kapott összeg nem fedezi az elvégzett gyógyító tevékenységek valós költségeit. Ráadásul kórházunkat finanszírozási szempontból hátrányosan érinti, hogy működési portfóliónk nagyobb részét képező krónikus fekvőbeteg kapacitásaink finanszírozása az aktív fekvő beteg ellátás finanszírozásánál jelentősen kedvezőtlenebb, vagyis költségeinknek csak egy részét fedezi. A NEAK finanszírozásban fejlesztésre, felújításra, tőkepótlásra, amortizáció pótlásra nincsenek, és a múltban sem voltak külön tételek.

A kórházi szektornak az eddig leírtakból levezethető, évről évre termelődő adósságát a fenntartó-tulajdonos magyar állam 2011-től minden évben, általában az adott év végén, konszolidálja. Mivel ezek a konszolidációk változó, ám ránk nézve általában kedvezőtlen módszertanok alapján történtek, esetünkben eddig egyik évben sem történt teljes mértékű adósságkonszolidáció.

2021 végén azonban – az év elején megvalósult, a hazai kórházi szektort érintő strukturális átalakításnak is köszönhetően – a magyar állam pénzügyi szempontból csaknem teljes egészében konszolidálta intézményünket, ezzel (sajnos csak átmenetileg) olyan kedvező pénzügyi-likviditási helyzetet teremtve, mely 2009. augusztus 1-i igazgatói kinevezésem óta még nem állt elő. Más kérdés, hogy a jövőben a fejezet elején említett finanszírozási anomáliák továbbra is fennállnak-e, vagy lehetővé válik egy hosszútávú gazdaságos működtetés.

Mióta vezetem az intézményt, jelen tájékoztatóban nem részletezett változatos, mondhatnám innovatív módszerekkel, belső intézkedésekkel folyamatosan törekszünk a költségek csökkentésére, a bevételek növelésére, a működési hatékonyság fokozására. Ezt a fenntartó elvárja, és rendszeresen számon is kéri intézkedési és konszolidációs tervek formájában.

Sajnos azonban az évről-évre kialakult adósságállományt döntően okozó, az előzőekben említett alulfinanszírozottság érdemben nem változott (reméljük, a jövőben pozitív módon fog), így saját hatáskörben megtett intézkedéseinkkel csupán az adósságállomány növekedését tudtuk időszakosan megállítani.

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

Pénzeszköz tartalékunk általában nincs, hirtelen bekövetkező, azonnali forrásigényű történések esetén kórházi alapítványaink és a fenntartó vis maior támogatásaira szorulunk, de a rendszer mégis működik.

Építészeti, műszaki infrastruktúránk a 2010-ben, akkor még önkormányzati tulajdonban lévő kórházunkban sikeresen befejezett, összességében több mint 1 milliárd HUF összértékű EU-s pályázat óta megfelelő.

A fejlesztéseket, a fenntartható működtetést és a biztos jövőt célzó terveink kizárólag külső forrásokból (pályázatok, fenntartói vis maior támogatások, cégek, egyének adakozásai, alapítványi támogatások stb.) valósulhatnak meg.

Leszögezhető, hogy a működtetés jelenlegi külső feltételrendszere pénzügyi-gazdasági szempontból, önerőből, nem tesz lehetővé számunkra az eddiginél jobb, hatékonyabb működtetést.

Az intézmény működtetését a belső intézkedéseken túl továbbra is a fenntartói támogatások, az adósság-konzolidációk, valamint a beszállítók jóindulata tette, és teszi lehetővé.

Humán-erőforrás (HR)

Mint az közismert, a HR helyzet hosszú évek óta súlyos probléma a magyar egészségügyben, és persze nálunk is, bár azt hozzá tenni, hogy eddig még mindig meg tudtuk oldani az e területen felmerülő problémáinkat. Mivel az intézményben aktív fekvőbeteg osztályok híján szakorvos képzés már nem történik, kizárólag rutinos, gyakorlott szakorvosokat tudunk alkalmazni, akik önálló szakorvosi tevékenységre képesek és jogosultak. Szakorvosaink egy része nyugdíjas korú, de jelenleg munkaképes. A későbbiekben pótlásukról gondoskodni kell, és az már most látszik, hogy ez nem lesz egyszerű feladat.

A 2020 októberében az országgyűlés által megszavazott, egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló, C. törvényben előírt, 2021. január 1-től érvénybe lépő, soha nem látott mértékű orvosi béremelés javított ezen a helyzeten, de véglegesen nem oldotta meg.

Szakedolgozói létszámunk (bár az osztályokon, részlegeken a szakhatóság által hivatalosan megállapított minimum létszámot nem érjük el) az elvégzendő feladatok megoldására eddig mindig elegendő volt, de ehhez valamennyiük kiemelkedő munkabírása, áldozatos munkája, elhivatottsága, és az ápolásvezetés részéről különféle „praktikák” bevetése elengedhetetlenül szükséges.

Az összességében 70 %-s szakedolgozói béremelés a kormányzati döntés alapján évek óta lépcsőzetesen zajlik, ennek részeként utoljára 2022. január 1-től történt 20 %-s emelés. Ennek következtében remélhetőleg az orvosokhoz hasonlóan itt is javulni fog a helyzet.

Meghirdetett állásajánlatainkra általában kevesen jelentkeznek, és döntően nem megfelelő képzettségűek, így nagyon nehéz kvalifikált, szakmailag képzett munkaerőt találni.

Igazgatás, műszak, mosoda, konyha, portaszolgálat területein HR ellátottságunk megfelelő. Az ezeken a területeken dolgozó munkatársaink 2021. december 1-től a már említett törvény

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

előírásainak megfelelően a szekszárdi megyei irányító kórház állományába kerültek át, és 2022. január 1-től ők is részesültek béremelésben. Munkavégzésük helye továbbra is a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet.

Projektek, pályázatok, fejlesztések

Ebben a fejezetben tájékoztatást adok a kórház 2012. májusa óta történt jelentősebb projektjeiről, fejlesztéseiről, elnyert és megvalósított pályázatairól, a fenntartói támogatásokról, melyek lehetővé tették az intézmény működtetését.

- bár még az önkormányzati érában, 2010. október 30-án zárult le, de mindenképpen meg kell említenem a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet és jogelődjei messze legjelentősebb fejlesztését, a TIOP 2.1.3. számú, több, mint 1 milliárd HUF összértékű, struktúraváltó EU-s pályázatot. Ennek a pályázatnak az elnyerése és sikeres megvalósítása tette lehetővé, hogy egy minden szempontból XXI. századi színvonalú, hosszútávon fenntartható kórházat hozzunk létre.
- 2012-ben 12 millió HUF fenntartói támogatásból gyomor, - és vastagbéltükrözéshez használatos videóendoszkópot vásároltunk.
- 2013-ban 125 millió HUF értékű EU-s pályázattal hoztuk létre Egészségfejlesztési Irodánkat (EFI), mely 2018-ban újabb nyertes EU-s pályázattal (40 millió HUF) Lelki Egészségközponttal (LEK) egészült ki.
- 2014-ben 14 millió HUF értékű fenntartói támogatással műtőblokkunk teljes hűtő-fűtő-szellőző rendszerét újra cseréltük.
- 2015-ben 264 millió HUF értékű EU-s pályázattal új Tüdőgondozót alakítottunk ki, emellett Egynapos Sebészeti orvosi eszközparkunkat megújítottuk.
- 2016-ban 8 millió HUF fenntartói támogatással 2 új vastagbél tükröző eszközt szereztünk be.
- 2017-ben 14 millió HUF fenntartói támogatásból új ultrahang készüléket szereztünk be.
- 2017. szeptemberében a „Richter Egészségváros – egészség ezreknek, milliók a kórháznak” projekt révén 8 338 400 Ft.-t fordíthattunk ápolási eszközök, orvosi műszerek beszerzésére
- 2018-ban 13 millió HUF fenntartói támogatással a szakrendelő intézet parkolóját fizetőssé alakítottuk, ezzel szabályoztuk az addig meglehetősen kaotikus, időnként balesetveszélyes viszonyokat, és plusz bevételhez jutottunk.
- Az évek során egyéb fenntartói támogatásokból étellift kialakítása (3 millió HUF); mosoda tetőszigetelése (6 millió HUF); nőgyógyászati ultrahang készülék (3 millió HUF) vásárlása; főépület külső faburkolat karbantartása, felújítása (5,8 millió HUF); ágynemű beszerzés (6 millió HUF); energia költségcsökkentés (636 000 HUF); echokardiográf

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

vizsgáló fej csere (3 millió HUF); konyha felújítás (10 millió HUF); főporta épület felújítása (4,7 millió HUF) valósultak meg.

- Eseti fenntartói támogatásokból több alkalommal betegágyakat, betegőrző monitorokat, ápolási eszközöket tudtunk beszerezni.
- 2019-ben 58 millió HUF értékű pályázatot nyertünk el, mely a kórházi fertőzések elleni védekezéshez szükséges eszközök beszerzését, és az ezzel kapcsolatos szakmai tevékenység pénzügyi háttérét biztosítja (a pályázat azóta sikeresen lezárult).
- 2011-től minden évben, általában az adott év végén, adósságkonszolidáció 104 – 160 millió HUF értékben (nem teljes körű adósságkonszolidáció minden esetben).
- 2016-tól általában minden félévben fenntartói vis maior támogatások likviditás javítására, 10 – 25 millió HUF értékekben.
- 2021. december elején értesített a minisztérium, hogy „Járóbeteg szolgáltatások fejlesztése” című felhívásra még 2017-ben benyújtott, akkor tartalékállományba helyezett pályázatunkat 292 147 762 HUF összeggel támogatásra érdemesnek ítélték. A támogatási szerződés aláírásra került, a projekt megvalósítása 2022. március 1-től elindult. Ezzel ismét jelentősen emeljük járó beteg szakellátásaink műszerezettség-infrastrukturális színvonalát.

2020 március közepe: az új típusú koronavírus (COVID 19) megjelenése hazánkban

A kórokozó megjelenése, a védekezés megszervezése eddig példa nélküli nehézségek elé állította a magyar egészségügyet. Megyénkben a Tolna Megyei Balassa János Kórház járványkórházi kijelölést kapott, és így krónikus, ápolási és hospice fekvőbeteg osztályainak működését felfüggeszteni kényszerült. Ennek következtében intézményünk lett kijelölve a szekszárdi megyei kórház ezen osztályai betegeinek az átvételére, és a továbbiakban az ilyen ellátási igényű betegek felvételére. Ezek a betegek általában idős korúak, számos krónikus betegséggel küzdenek, magas ápolási igényűek, megbetegedési és halálozási kockázatuk nagy, körükben az elhalálozás igen magas arányú, COVID 19 vírusfertőzés szempontjából súlyosan veszélyeztetettek.

Emiatt intézményünk teljes mentességet kapott COVID 19 fertőzött, vagy fertőzés gyanús betegek ellátása alól.

Ez a helyzet az eddig meglévőnél is szorosabb együttműködést igényelt a megyei kórházzal, és más, környező egészségügyi intézményekkel is.

A járvány kezdetétől május elejéig le kellett állítanunk tervezett, nem sürgős járó beteg ellátásainkat is.

Gyakorlatilag a kórház működése átmenetileg gyökeresen megváltozott.

Ehhez a mindenkinek kellemetlenségeket, nehézségeket okozó helyzethez a betegek és a lakosság megfelelően alkalmazkodott. Dolgozóink példamutató hozzáállással, magasfokú szakmai elhivatottsággal, elszántsággal, zokszó nélkül tették a betegek érdekében azt, amit Magyarországon ez a súlyos járványügyi helyzet egy egészségügyi dolgozótól megkívánhat és elvárhat.

Bonyhád, 2022. április 21. Dr. Barcza Zsolt főigazgató
Oldal 6 / 8

Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.

A kormányzat teljesítményfinanszírozás helyett bázisfinanszírozást vezetett be a kórházak esetében, segítve ezzel az intézmények likviditásának megőrzését, az egészségügyi dolgozók megfeszített munkáját pedig a nyár elején egyszeri bruttó 500 000 HUF juttatással ismerte el.

2021 januárjától elkezdhattük a COVID 19 elleni védekezést az elérhetővé vált védőoltások segítségével, először saját dolgozóink esetében.

2021. február-június között csaknem 25 000 vakcinát adtunk be. Ez óriási terhelést rótt a kórház minden dolgozójára, és emiatt időszakosan kénytelenek voltunk egyes szakrendelések rendelési idejét korlátozni.

2022. február végéig folyamatosan oltottunk csütörtök, péntek, szombati napokon.

Ezt követően az oltást igénylők csekély száma miatt mentesültünk a vakcinázás alól.

Kórházunk és a magam nevében hálás köszönetet mondok Bonyhád Város Polgármesterének, Önkormányzatának, a megyei és városi Kormányhivatalnak, a Magyar Honvédségnek, a Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóságnak, valamennyi civil szervezetnek és magánszemélynek, akik fáradságot nem ismerve segítették járványvédelmi munkánkat.

Ma úgy tűnik, hazánkban a járvány 5. hulláma (OMIKRON) is lezajlott. Azonban, ha a jövőben a járványügyi helyzet miatt ismét szükségessé válik, az emberek egészségéért és életéért folytatott küzdelemben lehetőségeihez mérten kórházunk továbbra is ki fogja venni a részét.

Záró gondolatok az intézmény jövőjéről

2022. április 3-án lezajlott a parlamenti választás Magyarországon. Az eddigi kormányzat, továbbra is 2/3-s felhatalmazással, folytathatja az ország irányítását. Az új parlament alakuló ülése 2022. május 2-án lesz, majd ezt követően megalakul az 5. Orbán kormány. Ma még nem ismerjük az új kormányzati struktúrát, ezen belül az egészségügyi ágazat irányítóit, és jövőbeni szándékaikat.

A 2021. december 1-től megvalósult részleges megyei integráció eddigi tapasztalataink alapján sikeres. Azt jelenleg nem tudhatjuk, hogy ez a folyamat ezen a szinten megáll-e, vagy folytatódik egy teljes integráció felé.

Személy szerint úgy vélem, hogy a teljes megyei szintű intézmény integráció (vagyis a 3 kórház egy intézménybe terelése) szakmai alapon jelenleg nem indokolt, de a döntés joga az új kormány és a leendő egészségpolitikai vezetőké.

Bízom benne, hogy a következő években kórházunk jelenlegi formájában és struktúrájában működik tovább.

*Tájékoztató a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézet működéséről
Bonyhád Város Önkormányzata részére 2022. április 21.*

Tisztelt Képviselő-testület!

Köszönöm, hogy tájékoztatóm érdeklődésükre számot tarthatott.

A jövőben is szívesen állok rendelkezésükre a Bonyhádi Kórház és Rendelőintézettel kapcsolatos bármely téma megbeszélésében, az intézményről szóló tájékoztatásban.

Kérem, hogy tájékoztatómat bizalmasan kezeljék.

Tisztelettel:

Dr. Barcza Zsolt főigazgató

Bonyhád, 2022. április 21.